

УДК 330.131

Е.В. Россоха (БГТУ, г. Минск)

АНАЛИЗ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Республика Беларусь проходит особый этап социально-экономического развития, требующий ускоренных темпов процесса модернизации. Это связано с тем, что происходящая в настоящее время смена доминирующих технологических укладов открывает «окно возможностей» для успешного выхода на новую волну экономического роста.

Особое значение в такой постановке проблемы имеет эффективное использование оборудования и технологий на производственных предприятиях. Для реализации этого нами предлагается использовать систему управления имуществом (англ. Assets management), которая включает «систематический анализ и обоснование инструментов, обеспечивающих оптимальное и устойчивое использование имущества с учетом рисков и затрат на протяжении всего жизненного цикла с целью реализации стратегического плана развития».

Анализ мировой практики показал, что реализация стратегического управления имуществом на протяжении его жизненного цикла включает следующие этапы: инвентаризация; обоснование и анализ условий использования; планирование возможных изменений и отклонений в работе оборудования; система показателей оценки эффективности использования оборудования. Таким образом, для принятия обоснованных решений в рамках каждого этапа необходим эффективный инструментарий анализа.

Нами предлагается использование концепции OEE (англ. Overall Equipment Effectiveness), которая предполагает интегральную оценку эффективности использования времени работы оборудования (A), производительности (P) и уровня качества производимой продукции (Q).

$$OEE = A \cdot P \cdot Q.$$

Регулярный анализ этого показателя позволяет регулировать обновление технологических процессов и обосновывать точечную модернизацию, экономя инвестиционные ресурсы. Достижение мирового уровня ($OEE = 85\%$) позволит промышленным предприятиям стать конкурентоспособными на рынках реализации продукции.